



redeia

El valor de lo esencial

Discurso consejero delegado

Junta General de Accionistas 2024

Muchas gracias presidenta y muy buenos días a todos.

Estimados accionistas, es un placer para mí dirigirme, un año más, a todos ustedes en esta Junta General, para analizar la evolución de nuestra compañía, compartiendo los aspectos más relevantes de la gestión del último ejercicio.

Un ejercicio en el que el elemento claramente diferenciador ha sido el salto cuantitativo y cualitativo que hemos dado a nuestro ritmo inversor, con el que hemos acelerado el cumplimiento de nuestro plan estratégico, cuyo principal objetivo, como saben, es facilitar el desarrollo de las redes eléctricas como elemento catalizador para la transformación del modelo energético hacia uno más sostenible, eficiente y libre de emisiones.

En este sentido, 2023 ha sido un año clave en el desarrollo de la actividad del TSO, donde hemos invertido 825 millones de euros, un 55% más que el año 2022, año en el que ya habíamos experimentado un importante incremento respecto a los años precedentes. Hemos alcanzado una velocidad de crucero que ya no tiene retorno, y que nos va a permitir mantenernos en estos niveles de 1.000 millones de euros anuales durante los próximos años, cumpliendo de esta forma con nuestra responsabilidad como columna vertebral para hacer posible la transición energética.

Este esfuerzo inversor se ha visto acompañado de unos excelentes niveles de calidad de servicio de nuestras instalaciones eléctricas, que se ha traducido en un índice de disponibilidad de la red de transporte de un 98% a nivel nacional.

Al mismo tiempo, hemos seguido facilitando la integración segura en el sistema eléctrico de unos valores nunca antes gestionados de energías renovables,

haciendo posible que estas fuentes limpias superaran el 50% de participación en la producción eléctrica anual en 2023. Porcentaje que estamos incrementando en los primeros meses de este 2024, superando el 60% en nuestro mix.

Asimismo, continuamos potenciando el desarrollo de las redes de telecomunicaciones, tanto las de fibra óptica como las satelitales, con el fin de garantizar la conectividad universal como vector esencial para avanzar en el proceso de transformación digital.

Y para ello hemos centrado nuestros esfuerzos en la reducción de la brecha digital. Por un lado, a través de la fibra óptica de Reintel, con la que estamos mallando la totalidad del territorio nacional, dotando de conectividad a nuevos territorios. Y, por otro, gracias a la flota de satélites de Hispasat a la que se ha sumado el nuevo satélite Amazonas Nexus, con el que abrimos una nueva era en las comunicaciones por satélite.

Como ven, estamos poniendo toda nuestra capacidad y experiencia para abordar con garantías los retos derivados de dos procesos de cambio sobre los que se sustenta nuestro futuro más inmediato: la transformación verde y la transformación digital, procesos ambos que se han convertido en una prioridad y en los que el papel de Redeia es trascendental.

.....

Antes de pasar a exponer la evolución de nuestra actividad a lo largo de 2023, permítanme que haga un pequeño repaso de los principales hitos en el ámbito regulatorio que han sido numerosos y que continúan siendo relevantes también en este año 2024.

En este sentido, además de lo comentado ya por la presidenta, se han producido avances significativos al aprobarse distintos desarrollos normativos que afectan directamente a nuestra actividad como TSO:

- En mayo de 2023 se publicó la resolución de singularidad de la interconexión entre España y Francia por el Golfo de Vizcaya, que supone el último paso para la aprobación del régimen retributivo aplicable a este proyecto, que ya se encuentra en fase de construcción.
- En octubre, la Comisión Europea aprobó la Adenda al Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia de España, para canalizar los fondos europeos **Next Generation** en el periodo 2023-2026. En esta adenda se incluye una partida para financiar el desarrollo de infraestructuras eléctricas de la red de transporte, de 931 millones de euros, que impulsarán el desarrollo, entre otros, de los proyectos incluidos en las modificaciones de la actual planificación, recientemente aprobadas.
- Además, la Comisión Europea ha avalado el régimen regulatorio del Sistema Eléctrico Canario, incluyendo la gestión de bombeos por parte de Red Eléctrica en su calidad de Operador del sistema, aplicando una metodología de cálculo de su retribución, que incluye el reconocimiento de la obra en curso.
- Es esta una señal muy positiva de cara a las orientaciones de política energética que deberá tener en cuenta el regulador para la tramitación de las circulares que regularán el modelo retributivo del transporte y distribución de energía, así como la tasa de retribución financiera para el siguiente periodo regulatorio.
- Como saben, son aspectos críticos para nosotros, que afrontamos con espíritu de colaboración con la Comisión Nacional de los Mercados y la

Competencia, a fin de conseguir un marco retributivo adecuado para atender las necesidades de inversión en redes que permitan a este país seguir avanzando por la senda de la transición energética.

- La CNMC ha aprobado un calendario de las circulares de carácter normativo en materia de energía, cuya tramitación se ha iniciado en este 2024, dándonos una visibilidad muy positiva. La publicación definitiva del nuevo marco retributivo será en 2025, y será de aplicación en el periodo regulatorio que comenzará en enero de 2026, como todos ustedes saben.
- La actualización definitiva del PNIEC hasta el año 2030 y el borrador de la nueva Planificación para el periodo 2025-30, serán otros dos elementos fundamentales que este año nos aportarán más certezas para poder vislumbrar nuestro marco de actuación en el futuro, y por tanto nuestro próximo plan estratégico.
- De momento, como comentaba anteriormente, el Gobierno ha aprobado las Modificaciones de Aspectos Puntuales de la Planificación eléctrica horizonte 2026, con el fin de atender las necesidades sobrevenidas en el sistema eléctrico desde su aprobación en marzo de 2022, y adaptarla además al nuevo escenario derivado de la actualización del PNIEC, donde se incluyen metas más ambiciosas en el desarrollo de energías renovables, menores emisiones, más movilidad eléctrica y más soberanía energética. Estas modificaciones suponen un conjunto de 73 actuaciones con una inversión adicional de 489 millones de euros, destinadas, principalmente, a facilitar la materialización de proyectos estratégicos para impulsar la descarbonización del modelo energético.

La planificación eléctrica plantea importantes retos para nuestra compañía con inversiones en la red de transporte, incluyendo estas modificaciones, cercanas

a los 7.500 millones de euros, lo que la convierte en la pieza clave de nuestro plan estratégico, siendo, además, una excelente hoja de ruta para avanzar en la transición energética, ya que esta planificación prevé para 2026 un escenario donde el 67% de la generación eléctrica proceda de fuentes renovables, con una reducción del 66% de las emisiones de CO₂.

Como todos ustedes saben, la planificación de la red de transporte es vinculante para Red Eléctrica por lo que estamos redoblando todos nuestros esfuerzos para ejecutarla de la manera más eficaz posible.

.....

Permítanme ahora que me centre en analizar la gestión de nuestra actividad como operador y transportista del sistema eléctrico español durante el pasado ejercicio.

Como comentaba al inicio de mi intervención, el año 2023 ha sido especialmente intenso en nuestra actividad como TSO. El volumen de inversión ha superado significativamente la estimación inicial que teníamos para el ejercicio, consolidando así la evolución positiva de los últimos años, lo que pone de manifiesto el significativo esfuerzo que la compañía está realizando para acelerar la transición energética de nuestro país.

Concretamente, en este ejercicio hemos incrementado las inversiones anuales en el desarrollo de la red de transporte hasta los 745 millones de euros, un 66% más que el año anterior, que han permitido poner en servicio 157 nuevos kilómetros de circuito y 143 nuevas posiciones de subestación, además del aumento de la capacidad de transformación en 760 MVA. Unas infraestructuras destinadas, en gran parte, a la evacuación de la nueva potencia renovable instalada, a la conexión de sistemas eléctricos y a la alimentación de ejes ferroviarios.

Entre las actuaciones realizadas el pasado año, destaca el desarrollo de los siguientes ejes eléctricos:

- La interconexión submarina entre España y Francia a través del Golfo de Vizcaya que continúa avanzando dentro de lo previsto. Siendo destacable que en 2023 se han adjudicado y firmado los principales contratos de ejecución de obra tras la revisión realizada por las autoridades reguladoras nacionales de ambos países.
- La finalización, con 6 meses de antelación al plazo previsto, de la nueva interconexión insular entre Ibiza y Formentera, que permite la cobertura del 100% de la demanda de Formentera;
- La interconexión entre Tenerife y La Gomera donde avanzan los trabajos en las subestaciones de ambos extremos (Chío y El Palmar de la Gomera), y está en curso la fabricación del cable submarino.
- El eje de Interconexión Galicia – Portugal con el avance de los trabajos para alcanzar el hito de puesta en servicio en 2025;
- El eje subterráneo entre Astillero y Cacicedo, que refuerza el suministro eléctrico al arco de la Bahía de Santander;
- La puesta en servicio de la subestación de Cerdá, para la electrificación del Puerto de Barcelona;
- Y, por último, los desarrollos de nuevos ejes eléctricos que tienen como finalidad el refuerzo del mallado de la red de transporte, favoreciendo la eficiencia y el apoyo al suministro de nuevas demandas.

Otro de los hitos a destacar es el avance en el almacenamiento en Canarias, donde las obras de construcción de la central de Salto de Chira avanzan según el ritmo previsto tanto en el desarrollo de los túneles en los que se instalará la central hidroeléctrica de bombeo, como en la construcción de la desaladora, la

conducción de impulsión de agua desalada y la línea de alta tensión de evacuación de energía. Como saben, se trata de una infraestructura de almacenamiento energético, pionera tecnológicamente, y clave para la transición energética en Canarias.

Finalmente, quiero resaltar, un año más, nuestra decisiva contribución, como operador del sistema, a la configuración de un sistema eléctrico cada vez más descarbonizado. Actualmente, más del 62% de la potencia eléctrica total instalada en España es de origen renovable. Y, en 2023, hemos contribuido a la integración de forma segura de una cifra récord de energía renovable, logrando que el 50,3% de toda la generación eléctrica de nuestro país haya procedido de fuentes renovables.

Me gustaría resaltar que este relevante hito ha sido posible, en gran medida, gracias a la extraordinaria fortaleza de nuestra red de transporte y a la labor de nuestro centro de control de energías renovables, a las que se han sumado las medidas de flexibilidad adoptadas en la operación del sistema eléctrico.

.....

Si pasamos ahora a analizar nuestro desempeño en el ámbito de la actividad eléctrica internacional y en el de las telecomunicaciones, 2023 ha sido un ejercicio positivo en el que ambas actividades han demostrado su solidez.

En el negocio internacional hemos alcanzado nuevos hitos como la puesta en operación comercial de Tesur 4 en Perú, la entrada en operación de la segunda etapa del proyecto Redenor, que refuerza la conexión eléctrica del norte de Chile, o el desarrollo de un nuevo centro de control eléctrico también en Chile.

En nuestra actividad satelital destaca el lanzamiento y entrada en operación comercial del satélite Amazonas Nexus, que ya cuenta con cerca del 80% de

su capacidad comercial comprometida con contratos de larga duración. Este nuevo satélite ofrece conectividad en movilidad y tiene capacidad para facilitar acceso a internet de alta velocidad en todo el continente americano, los corredores norte y sur del Atlántico y puntos remotos como Groenlandia y la selva amazónica, donde la orografía hace imposible la penetración de infraestructuras terrestres.

Asimismo, Hispasat ha puesto en marcha el programa Conéctate 35, un proyecto pionero en Europa para la universalización de la conectividad en zonas rurales, que garantiza una conexión a internet de banda ancha en aquellos territorios donde hay acceso limitado a las redes, cerrando así la brecha digital en las zonas sin cobertura en España.

Además, les recordamos que Hispasat es una de las cinco empresas que liderarán el consorcio que podría desarrollar **la constelación IRIS²**, una iniciativa promovida por la Unión Europea, y que pretende crear un sistema de satélites, con el fin de dar acceso a Internet de alta velocidad para brindar una nueva infraestructura de conectividad segura y resiliente a los gobiernos, las empresas y los ciudadanos europeos.

Por su parte, el negocio de fibra óptica asociado a Reintel ha mantenido una evolución positiva también en 2023, debido a su proactiva gestión comercial y a una estructura de gastos eficiente y estable. Entre sus principales actuaciones destaca su contribución a la nueva generación de conectividad universal a través de acuerdos con operadores regionales, locales y administraciones públicas orientados a la eliminación de la brecha digital, así como la comercialización de diversos enlaces de fibra óptica necesarios para transmitir servicios de telecomunicaciones desde los cables submarinos que llegan a la Península Ibérica hasta los centros de procesamiento de datos y posteriormente hasta el resto de Europa.

Además, en 2023, tanto Hispasat como Reintel han avanzado en su responsabilidad ambiental con la implantación y certificación del sistema de gestión medioambiental conforme al estándar **ISO 14001**, reforzando así nuestro compromiso con la sostenibilidad como valor esencial del grupo.

En este repaso a nuestras actividades, también quiero destacar nuestra apuesta continua por la innovación que impulsamos con la ayuda de Elewit, nuestra plataforma tecnológica, que sigue consolidándose en el ecosistema de la innovación. Durante 2023, a través de Elewit hemos gestionado 78 proyectos y desarrollado 12 soluciones tecnológicas, con un gasto en innovación de 6,5 millones de euros.

Entre los proyectos desarrollados destaca la monitorización de cables submarinos o la gestión remota de subestaciones a través de la inteligencia artificial y la analítica de datos. Adicionalmente, se han lanzado procesos de inversión en startups por dos millones de euros, lo que ha supuesto un esfuerzo total en innovación de 8,5 millones de euros en el año.

.....

Paso ahora a detallarles las principales magnitudes económicas del año 2023, que han mantenido una evolución muy positiva, incluso por encima de nuestras estimaciones como es en el caso del resultado neto del ejercicio.

En este sentido, siguiendo con nuestra política de mantener una distribución de dividendos sostenible, el Consejo de Administración ha propuesto para aprobación de esta Junta General un dividendo complementario con cargo al resultado del ejercicio 2023 de 0,7273 euros por acción. Este dividendo complementario, que se abonará el próximo 1 de julio, más el dividendo a cuenta pagado en enero de este mismo año (de 0,2727 euros por acción), representan un importe

total de 1 euro por acción, acorde con el compromiso con nuestros accionistas y con el mercado.

El ejercicio 2023 ha sido un año muy positivo, con una buena evolución en todas las líneas principales de la cuenta de resultados, y donde hemos alcanzado un beneficio neto por encima de nuestras expectativas impulsado por la aportación de los resultados financieros gracias a una óptima gestión financiera.

Analizando en detalle la cuenta de resultados, los ingresos han crecido un 3%, con la aportación positiva de todos los negocios del Grupo.

Así, la cifra de negocio de Red Eléctrica se incrementa en 26 millones de euros derivados principalmente de la actividad de transporte y de la operación del sistema tras la revisión de sus parámetros retributivos.

Respecto al negocio internacional, la cifra de negocio y el resultado de las sociedades participadas mejora cerca de un 15% con una evolución positiva en los tres países en los que operamos: por un lado, Chile y Perú, gracias en parte por nuevas puestas en servicio, y Brasil, como consecuencia del nuevo perímetro de activos, tras la adquisición realizada en diciembre de 2022.

En el negocio satelital merece la pena volver a resaltar la contribución del Amazonas Nexus (operativo desde el mes de julio) así como la aportación de un año completo de la compañía Axess (que se integró en el grupo en agosto de 2022).

También se incrementan los ingresos del negocio de fibra óptica favorecidos por una buena gestión comercial y por el efecto positivo de la vinculación a la inflación de sus principales contratos.

Si nos centramos ahora en la evolución de los gastos operativos, estos han aumentado un 4,6% respecto al ejercicio anterior. No obstante, para tener un

mejor entendimiento de su evolución es conveniente desglosar su incremento entre gastos no comparables y comparables:

- Los gastos no comparables aumentan en 9 millones de euros afectados por el cambio del perímetro, principalmente tras la adquisición de Axess en agosto de 2022. En sentido contrario, se han registrado menores costes asociados a proyectos de construcción fundamentalmente a nivel internacional. Asimismo, en 2022 se contabilizó un gasto no recurrente por el plan de salidas incentivadas, afectando a la comparativa entre ambos años.
- Los costes operativos comparables al igual que en ejercicios anteriores, continúan mostrando un incremento anual contenido, limitándose a un 3,4% dentro del entorno de inflación que ha afectado al ejercicio 2023, gracias a la permanente búsqueda de la eficiencia en las diferentes actividades del grupo.

Esta evolución de ingresos y gastos nos lleva a un EBITDA que refleja un aumento del 1,1% con respecto al año anterior, apoyado en la contribución positiva de los negocios regulados del grupo y de fibra óptica. Me gustaría destacar que el 83% del EBITDA del grupo procede de negocios regulados, tanto en España como a nivel internacional.

Por su parte, el Beneficio Neto ha sido de 690 millones de euros, un 3,7% superior al registrado en 2022, situándose por encima de nuestras estimaciones iniciales.

Las inversiones del grupo han alcanzado los 996 millones de euros, de los cuales 825 corresponden a inversiones en el TSO. Como he comentado anteriormente, este volumen de inversión en el TSO, supera significativamente la estimación inicial que teníamos para el año 2023, consolidando la evolución positiva de los últimos años.

En la actividad internacional hemos finalizado los proyectos en curso de inversión en Perú y Chile, mientras que, en la actividad de telecomunicaciones, y concretamente en el ámbito satelital, el hito más relevante ha sido el lanzamiento y la entrada en operación del Amazonas Nexus.

En relación con la deuda financiera neta, a cierre del ejercicio se ha situado en los 4.975 millones de euros, un 7% más que en 2022, mostrando unos ratios financieros de máxima solvencia y manteniendo un sólido rating crediticio confirmado por *Standard & Poor's* y *Fitch* en A- con perspectiva estable.

En cuanto a la estructura de la deuda hay que destacar que un 89 % es a tipo fijo hasta su vencimiento, con un claro predominio del euro respecto a otras divisas. Esta estructura ha permitido mantener un coste medio de la deuda acotado considerando en el entorno actual, que se ha situado en el 2,14%.

En los próximos 4 años afrontaremos unos vencimientos de aproximadamente 3.200 millones de euros, gran parte cubiertos por nuestra fuerte posición de liquidez, que se ha reforzado tras la emisión del bono verde por 500 millones de euros emitido a comienzos de enero de este mismo año.

Para finalizar este repaso a las principales magnitudes financieras, me gustaría destacar el esfuerzo que la compañía continúa haciendo en materia de sostenibilidad, financiando proyectos verdes que contribuyen a la transición energética, 100% alineados con la Taxonomía Europea.

En este sentido, son reseñables los siguientes hitos:

- La ya conocida emisión de un bono híbrido verde en enero de 2023, de 500 millones de euros,
- Y la última emisión en enero de este año 2024, de bonos verdes por otros 500 millones de euros, a 10 años y con una rentabilidad del 3,07%.

En ambas emisiones hemos contado con el apoyo del Banco Europeo de Inversiones que nos ha permitido reforzar nuestra posición financiera, con el fin de llevar a cabo el relevante plan de inversiones al que nos enfrentamos, para hacer posible la transición energética.

Estamos además orgullosos de compartir con ustedes que a finales del 2023 teníamos el 59% de nuestra financiación vinculada a criterios ESG, ratio que hemos elevado al 62% en el primer trimestre del 2024, acercándonos cada vez más a nuestro compromiso de tener el 100% de financiación en 2030 con criterios sostenibles, y otro dato significativo es que tenemos catalogado un 45% de nuestro accionariado institucional como inversión socialmente responsable.

.....

Una vez analizado el ejercicio 2023, paso ahora a hablar de futuro y de nuestra visión sobre la evolución de los negocios a lo largo de 2024.

En 2023 hemos cubierto ya más de la mitad de nuestro plan estratégico 2021-25, siendo además un año que ha supuesto un punto de inflexión en el TSO, al acelerar nuestras inversiones hasta niveles cercanos a nuestros máximos históricos.

Ahora afrontamos el año 2024, como año base de crecimiento a futuro, donde, como les adelantaba, esperamos mantener esta positiva senda de inversión y alcanzar niveles nunca vistos en la compañía.

El objetivo en este año 2024, es alcanzar un volumen de inversión en el entorno de los 1.000 millones de euros.

Este compromiso de inversión no es un hito solo del ejercicio en curso, sino que estamos en disposición de asegurar que seguirá en estos niveles durante los próximos años.

2024 está siendo un año marcado por la finalización de la vida útil de los activos pre-98, que dejan de percibir parte de su retribución, lo que implica un impacto neto en nuestros ingresos de 260 millones de euros.

No cabe duda de que este hito, ya conocido desde hace unos años, supone un impacto negativo significativo para nuestra cuenta de resultados, pero también implica que 2024 será el año base de crecimiento a futuro de Red Eléctrica. Este mismo año vamos a alcanzar un elevado volumen de puestas en servicio que será más significativo a partir del próximo ejercicio, incrementando la base de activos regulados de la compañía, con el consecuente impacto positivo en los ingresos que nos van a dotar de un mayor flujo de caja para financiar la inversión prevista en los próximos años.

A nivel internacional estamos en un proceso de consolidación de nuestra actividad tras la finalización en 2023 de los últimos proyectos en curso.

En el negocio satelital, la contribución del año completo del Amazonas Nexus, así como el programa ÚNICO de internet por satélite en el ámbito rural, anticipan un año positivo para Hispasat. Y, por último, la actividad de fibra óptica seguirá siendo un negocio que muestra ingresos estables, protegidos contractualmente por la inflación.

Todo ello permite vislumbrar un EBITDA estimado en 2024 superior a los 1.300 millones de euros y un Beneficio Neto en el entorno de los 500 millones de euros. La deuda se incrementará teniendo en cuenta la significativa evolución de inversiones a financiar, y se situará en niveles cercanos a 6.000 millones de euros a finales de 2024.

.....

Y ya para concluir, me gustaría apuntar una breve visión del Plan Estratégico a 2025.

Es evidente el esfuerzo que hemos realizado para incrementar las inversiones del TSO en los últimos años, lo que, junto al consenso global existente en torno a la necesidad de reforzar la red para cumplir con los objetivos de transición energética, se traduce en un nuevo aumento del objetivo de inversiones del grupo para el periodo 2021-2025, situándose en el entorno de los 5.000 millones de euros.

Esto supone un nuevo incremento del 5% del objetivo de inversiones en el TSO (más de un 15% desde el plan inicial), tras la modificación de aspectos puntuales de la actual planificación, que implica unas necesidades de inversión de 489 millones de euros adicionales.

En cuanto al avance de las inversiones recogidas en nuestro plan, podemos decir que, en líneas generales, el desarrollo de la inversión avanza según lo previsto, incrementándose el ritmo y el volumen comprometido en el caso del TSO, con un compromiso de ejecución de inversión de 2.100 millones en los próximos dos años.

En cuanto a los objetivos financieros, continuamos desarrollando una gestión basada en la eficiencia tanto operativa como financiera, manteniendo un margen EBITDA superior al 70%, y unos ratios de solvencia de **Deuda Neta/EBITDA inferior a 5 veces y de Fondos Operativos/Deuda superior al 15%**, que nos permiten mantener una sólida calificación crediticia durante el periodo.

Asimismo, reafirmamos nuestro compromiso con una política de dividendo sostenible, asegurado una retribución al accionista de 1,0 euro por acción en el periodo 2020-2023 y de, al menos, 0,8 euros por acción en el periodo 2024-2025.

Es el compromiso que asumimos con el mercado desde el inicio del plan en vigor y que hemos venido cumpliendo, incluso mejorando, cuando las condiciones así lo han permitido.

Es evidente que en un escenario de crecimiento del grupo a partir de este año 2024 y de esa visión positiva a largo plazo, la política de dividendos y los intereses de nuestros accionistas seguirán siendo como siempre uno de los aspectos prioritarios de cualquier escenario de futuro para Redeia.

Hasta aquí, señores y señoras accionistas, el balance del ejercicio 2023 y el avance de nuestras previsiones para los próximos ejercicios, en los que Redeia seguirá prestando al país unos servicios esenciales para su desarrollo, su prosperidad y el bienestar de sus ciudadanos, en una senda clara de crecimiento de su actividad.

Contamos para ello con un equipo altamente comprometido con esta corporación y con el servicio público que facilitamos; un equipo de hombres y mujeres reconocido por su profesionalidad y por su excelencia, que son el mejor activo sin duda de esta compañía, y a los que desde aquí quiero agradecer su esfuerzo y dedicación.

Y por último, señoras y señores accionistas, quería aprovechar la ocasión para agradecerles a todos ustedes y también a nuestra Presidenta y a todo el Consejo de Administración, el apoyo que han transmitido a la gestión de esta compañía en estos últimos años, más si cabe en algunos momentos que, como recordarán, fueron difíciles para todos.

Para alguien que lleva más de 20 años en esta casa ha sido un privilegio dirigir este equipo durante los últimos cinco años y será un honor seguir haciéndolo durante los próximos ejercicios si ustedes así lo deciden en esta Junta General.

Si finalmente así fuera, quiero que sepan que cuentan con mi compromiso y mi máxima ilusión para seguir haciendo entre todos una Redeia más grande y mejor.

En cualquier caso, seguiremos trabajando intensamente para cumplir los objetivos que nos hemos fijado y hacer realidad los retos que nos planteamos en nuestro plan estratégico.

El momento es apasionante y el futuro de esta compañía prometedor.

Muchas gracias